

Datum
2025-05-14Diarienummer
DN PS250048

Till: Region Hallands revisorer

Svar på revisionsrapporten "Granskning av regionens målstyrning – fördjupning i bedömning av måluppfyllelse"

Bakgrund

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Halland genomfört en granskning av regionens målstyrning med fördjupning i bedömning av måluppfyllelse. Granskningens syfte är att bedöma om regionstyrelsen och driftnämnderna säkerställer att måluppfyllelsen bedöms på ett likvärdigt och tillförlitligt sätt.

Utifrån granskningens iakttagelser och bedömningar lämnas följande rekommendationer:

- Att regionstyrelse och nämnder prövar hur respektive organ kan utveckla sin styrning genom verksamhetsplan. Vår uppfattning är att resultatmål och tillhörande indikatorer kan bidra till att säkerställa en likvärdig och tillförlitlig målbedömning.
- Att respektive nämnd prövar behovet att fastställa interna riktlinjer som reglerar hur arbetet med målstyrning/måluppföljning ska bedrivas inom organisationen.
- Att regionstyrelsen och nämnderna framgent i högre grad använder flera typer av underlag för att bedöma måluppfyllelse. Vår uppfattning är att fler typer av underlag för målbedömning medför att den uppfattas mer objektiv och tillförlitlig.

Driftnämnden Psykiatri yttrande

Driftnämnden ser positivt på att det har genomförts en granskning av regionens målstyrning med fördjupning i bedömning av måluppfyllelse. Vi ser att det är av stor vikt att styrningen och uppföljningen i regionen är tydlig, förutsägbar och framför allt uthållig.

Nämndens utvecklingsmål är ofta långsiktiga och övergripande, varvid uppföljning av målen i delårsrapporter och årsredovisning ofta behöver bestå av en mer kvalitativ beskrivning utifrån en samlad bedömning av riktningen och processen, snarare än kvantitativ uppföljning av resultat. Effekten av utvecklingen syns ofta på längre sikt.

I 2025 års verksamhetsplan har vi för varje aktivitet konkretiserat hur långt utvecklingen ska ha kommit under året, för att kunna göra en tydligare och mer transparent uppföljning av måluppfyllelse.

Kommentar kring de lämnade rekommendationerna

- Att regionstyrelse och nämnder prövar hur respektive organ kan utveckla sin styrning genom verksamhetsplan. Vår uppfattning är att resultatmål och tillhörande indikatorer kan bidra till att säkerställa en likvärdig och tillförlitlig målbedömning.

Driftnämnden Psykiatri utvecklar kontinuerligt arbetet med verksamhetsplan, utifrån rådande förutsättningar. I 2025 års verksamhetsplan har vi konkretiserat detta ytterligare.

- Att respektive nämnd prövar behovet att fastställa interna riktlinjer som reglerar hur arbetet med målstyrning/måluuppföljning ska bedrivas inom organisationen.

Driftnämnden utgår primärt från den centrala riktlinjen för planering och uppstyrning. Vi ser snarare att den centrala riktlinjen behöver utvecklas så att det blir likvärdigt, förutsägbart och tydligt hur nämnderna ska förhålla sig kring t.ex. bedömning av måluppfyllelse.

- Att regionstyrelsen och nämnderna framgent i högre grad använder flera typer av underlag för att bedöma måluppfyllelse. Vår uppfattning är att fler typer av underlag för målbedömning medför att den uppfattas mer objektiv och tillförlitlig.



Driftnämnden Psykiatri kommer fortsätta att kontinuerligt utveckla styrningen och uppföljningen. Driftnämnden ser positivt på att använda flera typer av underlag för att förbättra målbedömningen där sambandet mellan målstyrningen och kvalitetsstyrningen kan förtydligas.

Driftnämnd Psykiatri

Lars Gustafsson
Ordförande

Goran Delic
Förvaltningschef

